



JAARRAPPORT

2023

WERKING FORWARD BELGIUM

Omvorming naar VZW

In het nieuwe Wetboek Vennootschappen en Verenigingen (WVV) werd de wet op de Beroepsverenigingen (1898) afgeschaft. Dat betekent dat **FORWARD Belgium** voortaan het statuut van **VZW** aanneemt.

FORWARD Belgium opleiding

Toolkits en in-house begeleiding voor FORWARD Belgium leden

De vorige jaren heeft FORWARD Belgium verschillende ‘best practices’ en **modeldocumenten** ontwikkeld die gericht zijn op het beroep van de expediteur en de douanevertegenwoordiger. Hierin wordt de focus gelegd op sectorspecifieke aanbevelingen, praktische richtlijnen over hoe uw operationele medewerkers best kunnen omgaan met problemen in de logistieke keten, manieren om compliance te verhogen en risico's te beperken, hanteren van modeltemplates en standaardcontracten, ...



De veelvuldige operationele en juridische vragen van FORWARD Belgium- leden die we dagelijks ontvangen en de adviezen die we hiervoor verlenen, hebben we onder de vorm van ‘best practices’ gebundeld in een naslagwerk dat een ideale basis vormt om stil te staan bij de dagelijkse werking van de expediteur en zijn relatie tot andere logistieke spelers zoals rederijen, terminals, transporteurs, douane, ...

Leden kunnen deze verschillende **FORWARD Belgium Toolkits** downloaden op de volgende websitepagina: <https://forwardbelgium.be/toolkits>

Gezien de aanhoudende uitdagingen op de arbeidsmarkt, wordt investeren in kennis en opleiding van uw medewerkers de komende jaren cruciaal.

FORWARD Belgium wil haar leden daarin bijstaan door het aanbieden van in-house begeleiding.

Er zijn 2 sessies die FORWARD Belgium aan haar leden aanbiedt:

1. een Toolkit voor de expediteur uit het leven gegrepen (ca. 2 uur)
2. een Toolkit voor de expediteur die douane- activiteiten uitbesteedt (ca. 2 uur)

Voor meer info of voor het boeken van een in-house begeleiding kan u contact opnemen met [het FORWARD Belgium secretariaat](#).

FORWARD BELGIUM COMMISSIES

Binnen FORWARD Belgium zijn **verschillende commissies** actief waar leden de mogelijkheid hebben om allerlei **actuele topics** te bespreken. Een overzicht van de verschillende commissies kan u [hier](#) vinden.

Een greep uit enkele thema's die in 2023 binnen deze commissies werden besproken:

Commissie breakbulk

BulkChain

Binnen The Way Forward, het digitale samenwerkingsverband in de private havengemeenschap, wordt **BulkChain** verder uitgewerkt.

De businessprocessen en business requirements werden ondertussen afgestemd met de betrokken breakbulk spelers.

De komende maanden zal verder werk worden gemaakt van de digitalisering van de processen in het breakbulk gebeuren.





Commissie digitalisering

AI in forwarding

Op 14 maart 2023 werd – in samenwerking met de onderzoeksinstituut imec – voor de FORWARD Belgium- leden het Webinar ‘Aan de slag met digitale innovatie & artificiële intelligentie’ georganiseerd.

In navolging hiervan organiseerde FORWARD Belgium en The Beacon op 31 mei 2023 een inspirerende brainstorm over de toepassing van AI in de logistieke keten.

Volgende topics werden besproken tijdens verschillende workshops met technologiebedrijven:

1. How can we robotize time-consuming data input to save both time and money, and free up employees to serve customers even better?
2. How can we make the logistics chain more predictable and thus more efficient?
3. How can AI be used for compliance, risk management and fraud detection?
4. How can technology support you in setting up CO2 reporting?

De komende maanden wordt verder bekeken hoe deze concepten verder kunnen worden aangepakt.



Inbound Release Platform

De invoering van PN/TS (inkomend douaneproces) heeft een aanzienlijke impact op de operationele processen bij de verschillende spelers in de logistieke keten. De ontwikkeling van het collectieve platform dat terminals, scheepsagenten en douanevertegenwoordigers zal helpen om aan hun verplichtingen te voldoen, is een absolute prioriteit binnen The Way

Forward. De invoering wordt voorzien in de 2^e helft van 2024.

Het IRP platform zal een meerwaarde betekenen voor alle spelers door data te delen en te hergebruiken. Hierdoor wordt het inkomend proces transparanter en krijgt men steeds inzicht in de actuele status van de goederen.

Certified Pick up

By NxtPort

Scheepsagent

Terminaloperator

Release party

Transportoperator

Certified Pick up - gefaseerde implementatie

Certified Pick up is een centraal dataplatform voor het vrijgeven en ophalen van containers. CPu vervangt het systeem van de huidige pincodes.

Het CPu platform brengt transparantie door real-time inzicht te geven in de status van de container. Administratieve processen kunnen hierdoor eenvoudiger verlopen en het transport kan beter gepland worden.

Op 15 januari 2024 is CPu gefaseerd van start gegaan. Enkele rederijen / scheepsagenten schakelden op de grote containerterminals over naar containerafhandeling via CPu. Anderen volgen gefaseerd de weken nadien.

Meer info: <https://www.certifiedpickup.eu/>

Commissie douane

FORWARD Belgium best practice douanecompliance

FORWARD Belgium heeft een Best Practice Douanecompliance uitgewerkt voor expediteurs die hun douane- activiteiten uitbesteden. Er wordt steeds meer verwacht dat deze expediteurs zelf ook beschikken over de nodige basiskennis en dat zij zelf ook intern procedures hebben die controles op het douaneproces voorzien.

In de best practice worden een aantal concrete aanbevelingen gedaan die expediteurs kunnen hanteren in hun relatie tot hun douanevertegenwoordiger.

Samenwerkingsakkoord douane

In 2023 hebben regelmatig gesprekken plaatsgevonden met de AAD&A over de uitwerking van het samenwerkingsakkoord van FORWARD Belgium met de douane.

Er wordt daarbij gekeken naar de voorwaarden voor het opstarten van verbetertrajecten, het uitwisselen van informatie en het gezamenlijk opleiden van medewerkers.



Herziening Belgische douanewetgeving

In het licht van de herziening van de Belgische douanewetgeving blijft FORWARD Belgium aandringen om het strafrechtelijk kader aan te passen en om te zetten naar een **administratieve afhandeling** voor overtredingen die ter goeder trouw worden begaan.

We blijven daarbij pleiten voor het oprichten van een **experten- commissie voor de grondige hervorming van het Belgisch douanestrafrecht**. De gesprekken hierover lopen momenteel volop.

Nationaal Forum & Regionaal overleg

Tijdens de verschillende vergaderingen van het Nationaal Forum en het regionaal overleg blijft FORWARD Belgium allerhande problemen aankaarten die een **impact** hebben op de **werking** van de **sector**.

Nieuwe Europese douanewetgeving

De Europese Commissie heeft een voorstel gelanceerd voor een **nieuwe Europese douanewetgeving**. De invoering ervan zal gefaseerd gebeuren.

FORWARD Belgium heeft een analyse gemaakt over de mogelijke impact op de rol van de douanevertegenwoordiger en zal dit tijdens verdere besprekingen blijven bewaken in samenwerking met CLECAT.



Commissie duurzaamheid

GLEC Framework - ISO 14083-norm

De ISO 14083-norm - "Broeikasgassen - Kwantificering en rapportage van broeikasgasemissies ten gevolge van activiteiten in de vervoersketen" werd op 20 maart 2023 door het ISO-comité gepubliceerd.

De nieuwe internationale norm zal naar verwachting de logistieke sector wereldwijd ondersteunen bij haar inspanningen om CO2 te verminderen via de eerste universele methode voor de berekening van logistieke emissies.



FORWARD Goals for sustainable development

In 2021 lanceerde FORWARD Belgium het duurzaamheidslabel 'FORWARD Goals for sustainable development'.

Op deze manier willen we bedrijven aanzetten om - op een haalbare en laagdrempelige manier - een duurzaam beleid uit te stippelen.

Momenteel zijn volgende bedrijven in het bezit van het FORWARD Goals GOLD label:

- ⇒ a.hartrodt Belgium
- ⇒ BDP International
- ⇒ Bolloré Logistics Belgium
- ⇒ Customs Support Belgium Holding
- ⇒ Deloitte Belgium
- ⇒ Embassy Freight Services Europe
- ⇒ Eutraco
- ⇒ Fast Shipping and Forwarding – Division of Fast Lines Belgium
- ⇒ FORWARD Belgium
- ⇒ Haeger & Schmidt Logistics Belgium
- ⇒ H. Essers
- ⇒ JAS Forwarding Worldwide Belgium
- ⇒ Logwin Air + Ocean Belgium
- ⇒ Manuport Logistics
- ⇒ Schenker
- ⇒ TCI Carriers
- ⇒ TMA Logistics
- ⇒ Van Moer Forwarding
- ⇒ Ziegler

Elk jaar wordt een **FORWARD GOALS Award** uitgereikt aan de firma die het meest originele project of dossier heeft ingediend. Voor 2023 besliste de evaluatiecommissie om deze Award uit te reiken aan Schenker en dit niet enkel voor de originele projecten die werden ingediend maar ook omdat het dossier werd ingediend en gedragen door Young Schenker, een jongerenafdeling binnen Schenker. We kunnen enkel maar toejuichen dat jongeren hun schouders zetten onder duurzaamheidsinitiatieven.

Bent u lid of geassocieerd van FORWARD Belgium en wenst u ook dit label in ontvangst te nemen? Check dan zeker <https://forwardbelgium.be/FORWARD-Goals> of neem contact op met [het FORWARD Belgium secretariaat](#).

Wenst u dit label in de wacht te slepen maar heeft u geen inspiratie? Check dan de 'inspirational guide' die u [hier](#) kan downloaden. Wij hopen dat deze de bedrijven zal inspireren en helpen om mee een duurzame koers te varen.



Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)

De verordening tot vaststelling van een mechanisme voor koolstofgrenscorrectie (CBAM) is één van de hoekstenen van het Fit for 55 pakket van de Europese Unie. Met CBAM streeft Europa naar een duurzame economie.



Om eerlijke concurrentie te stimuleren, wordt een koolstofheffing onder de vorm van CBAM ingezet. Op die manier wenst de EU de productie van koolstofintensieve producten in derde landen minder aantrekkelijk te maken.

Uiterlijk op 31 januari 2024 dienden ondernemingen, die binnen de reikwijdte van CBAM vallen, een eerste rapportage in te dienen. Deze rapportageverplichting geldt in de eerste plaats voor importeurs maar ook douanevertegenwoordigers die optreden als indirecte vertegenwoordiger kunnen onder deze verplichting vallen.

FORWARD Belgium heeft 2 templates ontwikkeld die ten aanzien van klanten kunnen gebruikt worden:

- ⇒ CBAM Informatiedocument
- ⇒ CBAM reporting declarant notification

Binnen FORWARD Belgium is tevens een werkgroep actief die het Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) dossier opvolgt, informatie deelt en in contact is met de bevoegde overheden om openstaande vragen te bespreken.

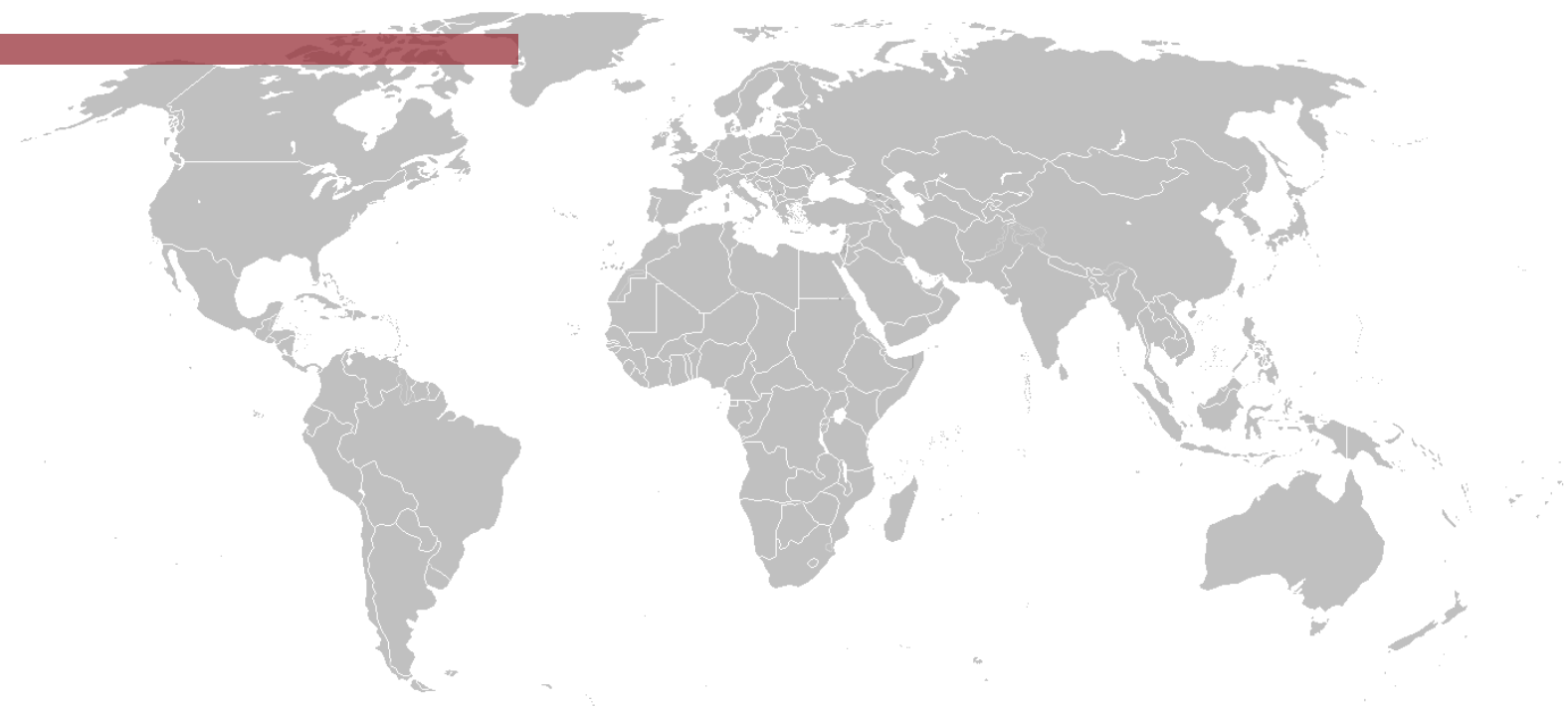
Diversiteit en inclusie op de werkvloer

Op donderdag 1 juni organiseerde de commissie duurzaamheid de infosessie 'Diversiteit en inclusie op de werkvloer'. Gastspreker Bart Moens gaf tijdens deze infosessie aan de deelnemers een antwoord op vragen als:

- Wat is diversiteit en inclusie?
- Wat houdt 'belonging' in?
- Hoe helpt inclusie je bedrijf groeien en bloeien?
- Hoe organiseer je een inclusief bedrijf?

De presentatie kan [hier](#) gedownload worden.





Commissie externe relaties

CLECAT / FIATA

FORWARD Belgium blijft actief inzetten op de vertegenwoordiging van de Belgische expeditie- sector op het internationaal toneel via verschillende vertegenwoordigers.



FIATA World Congress 2023

Van 3 tot 6 oktober 2023 organiseerde FORWARD Belgium het FIATA World Congress in het [Square Convention Center in Brussel](#). Het congres stond in het teken van 'The Changing Climate of Logistics'.

Bijna 700 deelnemers van 80 verschillende landen waren aanwezig op het event.

Naast het congres zelf, vonden verschillende netwerkevents plaats evenals een beurs.

Herbeleef het FIATA Congres 2023 in Brussel en bekijk [hier](#) de aftermovie. De lange versie van de aftermovie kan u [hier](#) bekijken.

Een fotoreportage van het congres kan u [hier](#) terugvinden.



Commissie human resources

Oprichting commissie human resources

De logistieke sector kampt met een groot arbeidstekort. Het verloop van personeel is groot, veel vacatures blijven onbeantwoord. Veel HR-afdelingen zitten met de handen in het haar. Om de sector bij te staan werd binnen FORWARD Belgium de commissie human resources opgericht om HR mensen samen te brengen en hen de mogelijkheid te bieden om met elkaar best practices uit te wisselen.

Werkgroep Logistiek

Via de werkgroep Logistiek (ter vervanging van Talentenstroom) wordt structureel overleg gepleegd over de situatie op de arbeidsmarkt en de promotie van de sector. Op 25 april 2023 werd de gezamenlijke infosessie **Inclusief aanwerven: strategische keuze of strategische noodzaak?** georganiseerd in het provinciehuis Antwerpen.

Port Xpert Shipping

FORWARD Belgium ondersteunde mee de ontwikkeling van het spel **Port Xpert Shipping**, een initiatief van het Havencentrum. Dit spel is gericht op 17-18 jarigen en wordt gekoppeld aan een educatieve daguitstap voor scholen.



Promotie van de sector

FORWARD Belgium blijft **nauw samenwerken** met de verschillende hogescholen en universiteiten om onze sector onder de aandacht te brengen van jongeren.

Young FORWARD Belgium stuurt geregeld haar vertegenwoordigers uit om praktijkgetuigenissen te geven voor studenten. Deze boeiende presentaties worden steeds gesmaakt door de studenten.

Internationale handel en logistiek – 3de graad

Secundaire scholen kunnen vanaf nu in de 3^{de} graad de richting **Internationale handel en logistiek** aanbieden.

Samen met Logos wordt bekeken welke scholen zich aangeboden hebben om deze opleiding aan te bieden. Bedoeling is om de scholen hierin te ondersteunen door het aanbieden van cursusmateriaal, het aanbieden van bedrijfsbezoeken aan de leerkrachten, ...

Commissie intermodaal

Stuurgroep VIA VIA

FORWARD Belgium zetelt in de stuurgroep van **VIA VIA**, een project van het VIL dat betrekking heeft op zero emissie in het vrachtvervoer.

Physical Internet Living Lab

Namens FORWARD Belgium zitten we mee rond de tafel in het project **Physical Internet Living Lab (PILL)** dat geleid wordt door imec.

De resultaten van een eerste project werden opgeleverd.



Commissie legal

Modelvoorwaarden in de relatie Expediteur-Wegvervoerder

FORWARD Belgium heeft **modelvoorwaarden** gepubliceerd die door expediteurs en logistieke dienstverleners kunnen gebruikt worden ten aanzien van de wegvervoerders waarop zij beroep doen.

FORWARD Belgium en de verschillende transportfederaties hebben in gezamenlijke dialoog toegewerkt naar een tekst die voor iedereen aanvaardbaar is en die de verhoudingen tussen transporteurs en hun opdrachtgevers in balans houden.

Het verdient echter aanbeveling om niet alleen te verwijzen naar de voorwaarden in uw transportopdracht.

Om discussies over de tegenstelbaarheid van deze voorwaarden te vermijden, is het beter om deze voorwaarden door middel van een contract tussen expediteur en transporteur vast te leggen.

Dergelijk contract wordt door FORWARD Belgium in verschillende talen ter beschikking gesteld aan haar leden.



Meldpunt verdachte zendingen FORWARD Belgium

Naar aanleiding van een recent fraudedossier waarbij verschillende Antwerpse expeditiebedrijven werden opgelicht, werd door FORWARD Belgium nogmaals het meldpunt verdachte zendingen onder de aandacht gebracht.



Gelet op de vindingrijkheid van criminele organisaties is het als logistiek dienstverlener niet altijd eenvoudig om verdachte zendingen op te merken. We stellen bovendien vast dat deze malafide bedrijven vaak “shoppen” onder de verschillende logistieke dienstverleners tot ze een slachtoffer vinden.

Vanuit de gedachte dat je samen meer bereikt, heeft FORWARD Belgium een anoniem meldpunt voor haar leden opgestart.

Via dit meldpunt kunnen de leden van FORWARD Belgium verdachte situaties / zendingen melden en worden de aangesloten bedrijven hiervan op de hoogte gehouden binnen dit besloten netwerk.

ADR regelgeving

Op 1 januari 2023 werd de ADR regelgeving gewijzigd. Elke partij die betrokken is bij het verzenden van goederen moet over een **veiligheidsadviseur** beschikken.

FORWARD Belgium heeft haar visie gedeeld omtrent de nieuwe verplichtingen rond het aanstellen van een **veiligheidsadviseur bij expediteurs**. De nieuwe teksten van ADR laten in sommige gevallen verschillende interpretaties open.

De strijd tegen internationale (drugs)smokkel

FORWARD Belgium en ASV organiseerden op 9 mei 2023 een gezamenlijke infosessie aangaande 'Het optimaliseren van uw HR beleid in de strijd tegen internationale (drugs) smokkel'.

Er lopen verdere gesprekken met de FGP (Federale Gerechtelijke Politie) om te bekijken hoe de sector beter kan samenwerken in het kader van bestrijding van fraude en drugs.

Er zal een brochure worden uitgebracht die specifiek gericht is op de bedienden binnen onze sector.

FORWARD Belgium heeft op 21 december - in samenwerking met ASV - een **opleiding** gegeven aan een delegatie van de Federale Gerechtelijke Politie Antwerpen. Tijdens deze sessie verkregen de deelnemers een toelichting over de taken van een expediteur in het logistieke proces.



Algemene Belgische Expeditie Voorwaarden 2024

FORWARD Belgium maakte eind 2023 de Algemene Belgische Expeditie Voorwaarden 2024 bekend.

Omwille van het gewijzigde Belgische burgerlijk recht resp. verbintenissenrecht, het economisch recht met de B2B wetgeving en de gewijzigde economische omstandigheden waarin expediteurs, douanevertegenwoordigers en logistieke dienstverleners vandaag opereren, drong een herziening van de Algemene Belgische Expeditie Voorwaarden 2005 zich op.

Er werden een aantal aanpassingen doorgevoerd in de aansprakelijkheidsbepalingen en limieten, overmacht- en imprevisieclausules, anti-fraudebepalingen en data- bescherming, indekking voor extra kosten zoals demurrage & detention, ...



Om u te kunnen beroepen op de nieuwe algemene voorwaarden dienen deze tegenstelbaar gemaakt te worden t.a.v. de klant.

Een publicatie in het Belgisch Staatsblad is niet langer mogelijk en kent bovendien geen enkele juridische waarde.

Alle informatie hierover vindt u terug op de FORWARD Belgium website: <https://forwardbelgium.be>

Commissie Young FORWARD Belgium

Nieuw bestuur Young FORWARD Belgium

Op 22 juni 2023 werd binnen Young FORWARD Belgium een nieuw bestuur gekozen:

- * Cédric Peeters (Customs Support) – Voorzitter
- * Cynthia Clauwaert (Haeger & Schmidt Logistics Belgium) – Ondervoorzitter
- * Nicolas Lens (Antwerp Cargo Movers) – Ondervoorzitter



Cédric Peeters



Cynthia Clauwaert

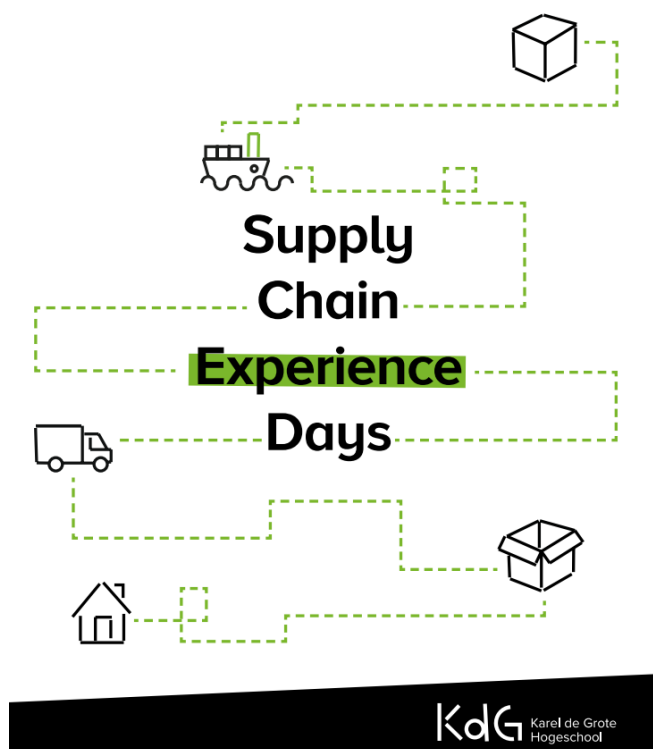


Nicolas Lens

FORWARD Academy 'Een reis rond de Blauwe Wereld'

Op donderdag 2 februari vond de eerste FORWARD Academy van 2023 plaats in het Havenhuis Antwerpen: Tijdens de Academy 'Een reis rond de Blauwe Wereld' nam Christian Clauwers – Photographer. Explorer. Expedition guide – de deelnemers mee op reis doorheen zijn prachtige expedities en foto's.





‘Supply Chain Experience Days’

Op 9 maart en 27 april organiseerde Karel de Grote Hogeschool en het Havencentrum een ‘Supply Chain Experience Day’ waaraan ASV TNG en Young FORWARD Belgium hun medewerking hebben gegeven.

FORWARD Academy ‘Tijdloze beleggingsstrategieën’

‘Tijdloze beleggingsstrategieën: Best practices in uitdagende tijden’ was het thema van de tweede FORWARD Academy die plaatsvond op 15 maart. Gastspreker Joël Schols gaf de deelnemers een boeiende voordracht over duurzame beleggingsstrategieën, de belangrijke valkuilen en hoe ze te vermijden.

6de FORWARD Cup ‘afterwork edition’

Op vrijdag 5 mei heeft de 6^{de} editie van de FORWARD Cup plaatsgevonden. Maersk mocht de wisselbeker mee naar huis nemen na een finalewedstrijd tegen PSA-MPET. De 3^{de} plaats was voor H. Essers. Polytra (FC Fracht) ging voor het 2^{de} jaar op rij met de Best Support Prijs aan de haal.



FORWARD Academy ‘Trap niet in de val van fake news!’

Op woensdag 28 juni vond de 3^{de} FORWARD Academy van 2023 plaats in Spéciale Belge Taproom. Tijdens deze FORWARD Academy ging Tim Verheyden op zoek naar oorzaken én antwoorden om niet in de val van fake news te trappen. De uiteenzetting werd afgesloten met een netwerkdink.

YOUNG LOGISTICS CHALLENGE

"The changing climate of logistics"

3 October 2023

Young Logistics Challenge | 3 oktober 2023

De Young Logistics Challenge - een initiatief van Young FORWARD Belgium - vond plaats op de 1^e dag van het FIATA World Congress 2023 in Brussel.

Deze jongerendag werd geopend door Cédric Peeters, Voorzitter van Young FORWARD Belgium.

Na het welkomstwoord volgde een inleidende keynote van Kristof Cuadros Perez die de deelnemers voldoende inspiratie meegaf omtrent het thema 'Climate change & the logistics sector'.

Voor de rest van de dag gingen de jongeren aan de slag met de verschillende business cases:

- ⇒ Help your logistics company become more sustainable
- ⇒ Help achieve climate goals
- ⇒ Innovation in logistics

Aan het einde van de dag werd voor iedere business case een winnend team gekozen door een vakkundige jury. Twee teams van Thomas More en 1 team van Odisee vielen in de prijzen.



Ontbijt op het stadhuis met Antwerps schepen Els van Doesburg

100 jongeren beleefden op dinsdag 21 november een boeiende start van de dag.

Verzamelen deden de jongeren in het vernieuwde Stadhuis Antwerpen voor een Jong Voka Breakfast Club, een initiatief van Jong Voka Antwerpen-Waasland met de medewerking van Young FORWARD Belgium, ASV The

Next Generation, Young Ship Belgium en Young UPSI.

Na een ontbijt werden de deelnemers uitgenodigd voor een interessante keynote van Els van Doesburg over de visie van jongeren op de politiek.



10de FORWARD Belgium quiz

Op donderdag 23 november organiseerde FORWARD Belgium én Young FORWARD Belgium de 10^{de} FORWARD Belgium Quiz. Maar liefst 300 quizzers gooiden alles in de strijd om met de FORWARD Belgium wisselbeker aan de haal te kunnen gaan.

Na 10 vragenrondes en 1 tafelronde werd MSC Belgium uiteindelijk de winnaar van deze 10de editie. Ook de Port of Antwerp-Bruges, Van Doosselaere Advocaten, Nacora International Insurance en CMA CGM mochten respectievelijk de 2de, 3de, 4de en 5de prijs in ontvangst nemen.

Met 'ESS-(t)-ER(S) nog bier?' kon H. Essers dan weer de prijs voor origineelste ploegnaam in ontvangst nemen.

FORWARD Academy 'Hoe China onze toekomst bepaalt'

Op 20 december 2023 vond de FORWARD Academy 'Hoe China onze toekomst bepaalt' plaats in het Stadhuis Antwerpen. Stefan Blommaert, voormalig Vlaams nieuwsanker en journalist nam de deelnemers mee op een reis door China, een land dat zich meer en meer ontpopt als wereldmacht en zijn stempel drukt op de wereldeconomie.

Commissie zeevervoer

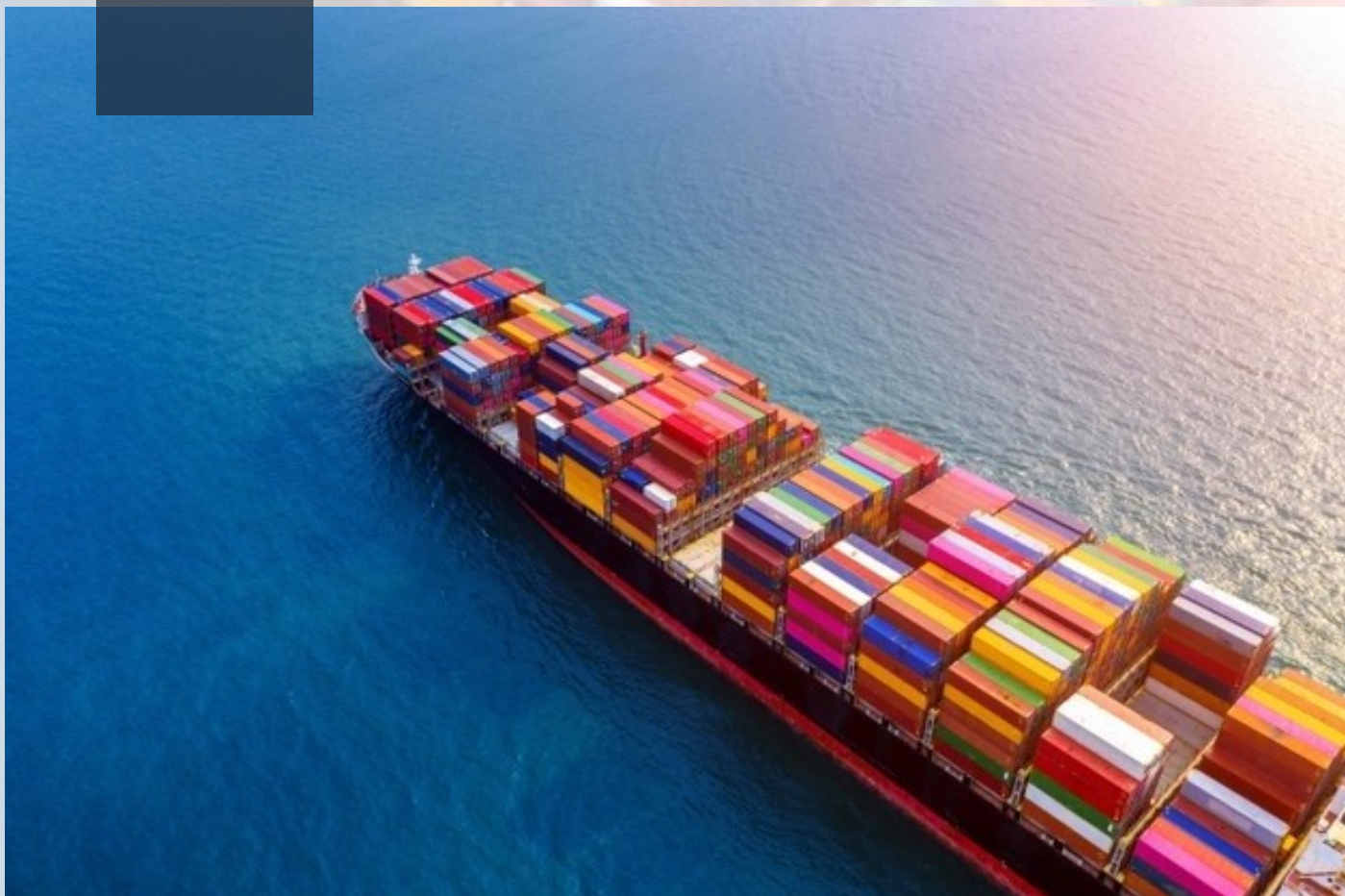
Consortia Block Exemption

In oktober 2023 besliste de Europese Commissie om de Consortia Block Exemption niet te verlengen.

Vanaf april 2024 komt er een einde aan de Consortia Block Exemption Regulation (CBER) en vallen de rederijen onder de gewone mededingingsregels.

creëren met toepassing van de geldende mededingingsregels voor alle partijen in de logistieke keten.

De vorige jaren werd zowel door verladers als expediteurs gepleit om de voordelen onder deze CBER af te schaffen en een gelijk speelveld te



FORWARD MAGAZINES

FORWARD Magazine | 18^{de} editie

De 18^{de} editie van het FORWARD Magazine werd in de zomer van 2023 uitgebracht. De online editie kan u [hier](#) lezen.



FORWARD Magazine | 19^{de} editie

De 19^{de} editie van het FORWARD Magazine werd in het najaar van 2023 uitgebracht. De online editie kan u [hier](#) lezen.

Indien u graag een gedrukt exemplaar (Nederlands en/of Engels) had ontvangen van deze magazines, kan u deze opvragen bij het [FORWARD Belgium secretariaat](#)

FORWARD AWARD

Uitreiking FORWARD Belgium Award

Optimalisatie van afvalstromen. Van kosten naar opbrengsten

Uit de bachelor- en masterproeven die werden ingediend om mee te dingen naar de FORWARD Belgium Award 2023, werd beslist om de prijs uit te reiken aan Arthur Demey voor zijn bachelorproef *'Optimalisatie van afvalstromen. Van kosten naar opbrengsten'* met als promotor Steven Claus en externe promotor Jef Van Tricht.



Het werk werd ingediend tot het bekomen van een bachelor in bedrijfsmanagement, afstudeerrichting Supply Chain Management aan Thomas More Mechelen.

Optimalisatie van afvalstromen Van kosten naar opbrengsten

Student: Arthur Demey

Promotor
Steven Claus - Thomas More
Externe promotor
Jef Van Tricht - H. Essers

Bachelor in Bedrijfsmanagement
Afstudeerrichting: Supply Chain Management

Academiejahr 2021-2022
Campus: Thomas More Mechelen

MERCY SHIPS

FORWARD Belgium steunt Mercy Ships



FORWARD Belgium steunt al enige tijd [Mercy Ships](#).

Wij zullen deze samenwerking ook verderzetten.

Graag zetten wij Mercy Ships in de kijker en doen wij hierbij een warme oproep om Mercy Ships ook te steunen.

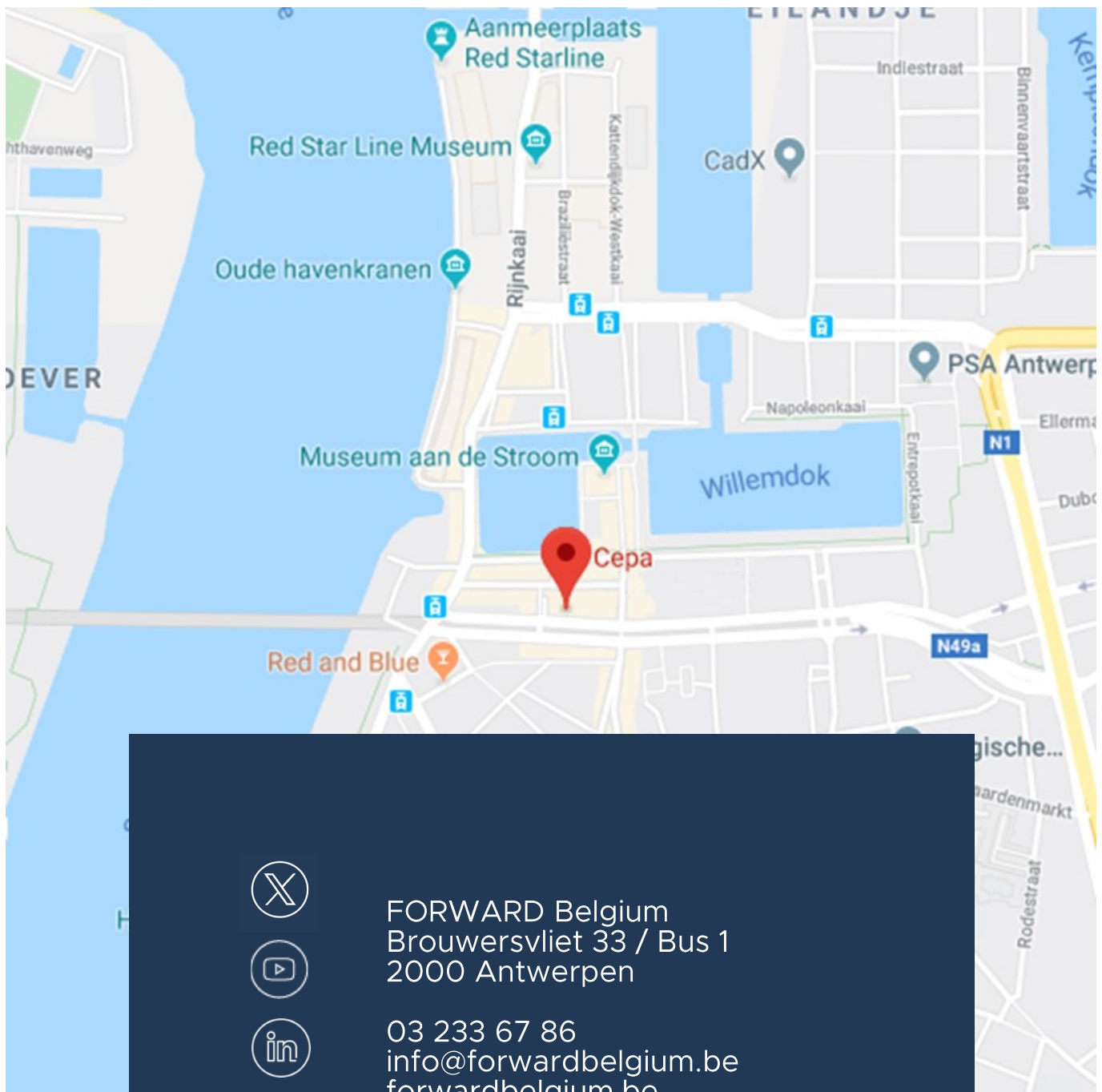
Download [hier](#) de digitale corporate brochure.

Een interessante video over de historiek van Mercy Ships kan u [hier](#) bekijken.



HOSPITAL SHIPS TO
TRANSFORM LIVES
Partner with us

CONTACTGEGEVENS



FORWARD Belgium
Brouwersvliet 33 / Bus 1
2000 Antwerpen

03 233 67 86
info@forwardbelgium.be
forwardbelgium.be